

Aan de fractievoorzitters van de Tweede Kamer

**Datum** 4 april 2011

**Referentie** Br1395

**Betreft** Uitnodiging gesprek

Geachte (op naam)

De afgelopen weken is er wederom veel aandacht geweest in de politiek voor de financiële sector. Met grote bezorgdheid heb ik het debat in parlement en media gevolgd. Naar aanleiding van dit debat vraag ik graag uw aandacht voor het volgende.

Door banken wordt de maatschappelijke boosheid over de gevolgen van de financiële crisis erkend en is er begrip voor de rol die politici in de vertolking daarvan vervullen, ook ten aanzien van beloningen. Banken hebben zich rekenschap te geven van hun publieke rol in zijn algemeenheid en het besef dat een deel van de sector door de overheid wordt gesteund. Onder andere de Code Banken en de correcte invoering hiervan, vormt een belangrijk onderdeel van het veranderingsproces dat de financiële sector doormaakt en het is begrijpelijk en noodzakelijk dat de implementatie van deze Code dan ook nauwgezet wordt gevolgd. De Nederlandse Vereniging van Banken neemt het transformatieproces van de financiële sector zeer serieus en tracht daarin een katalyserende rol te vervullen, onder andere door een open dialoog met alle stakeholders.

Mijn vrees is echter dat door de toon waarop thans het debat wordt gevoerd en door een eenzijdig accent op het onderwerp beloningen, we in een negatieve spiraal zijn geraakt die grote afbreuk doet aan de sector. In het debat en daarmee in de beeldvorming is er te weinig aandacht voor de inspanning van de sector om zich te hervormen, de diversiteit in de sector en het belang van een goed functionerende financiële sector voor het ondersteunen van de Nederlandse economie. Ook lijkt voorbij te worden gegaan aan de wijze waarop de banken zich thans herstellen, iets waar de president van De Nederlandsche Bank zich recentelijk over uitliet.

Met betrekking tot onder andere risicomangement, product goedkeuringsprocessen, het opbouwen van kapitaalbuffers maar ook aanpassingen van beloningsbeleid zijn majeure stappen gezet. Alle banken die tot nu toe hun jaarverslag hebben gepresenteerd geven daarin aan zich wat betreft beloningsbeleid te hebben gehouden aan de Code Banken, die met instemming van Kabinet en Kamer is vastgesteld. Het is mijns inziens dan ook goed om - zoals aangegeven door de minister van Financiën - ten aanzien van de Code Banken het eerste volledige rapport van de Monitorings Commissie Code Banken af te wachten.

In het Kamerdebat over de aanbevelingen van de commissie De Wit kwam nadruk te liggen op nieuwe voorwaarden voor staat gesteunde banken. De door de Kamer aanvaarde motie inzake de 100% heffing met terugwerkende kracht baart mij grote zorgen. Het scheidt in ons eigen land een niet te vervullen verwachting, terwijl het in het buitenland leidt tot onbegrip. Onder andere de Wall Street Journal besteedde er aandacht aan. Ik vrees dat deze voorstellen dan ook niet alleen

schadelijk zijn voor het vestigingsklimaat in Nederland, maar ook ten koste kan gaan van de voorbeeldrol die Nederland kan vervullen met de Code Banken. Nederland is het enige land met een dergelijke Code en behoort internationaal gezien tot de meest behoudende landen voor wat betreft beloningsbeleid. Los daarvan is het bestaan van variabele beloningen ook een discussie die verder reikt dan alleen financiële instellingen.

Daarnaast meen ik hier het belang van de financiële sector voor het economisch klimaat in Nederland te moeten benadrukken. De financiële sector vertegenwoordigt in Nederland direct 8% van het BNP, dat mede met daaruit voortvloeiende bedrijvigheid oploopt tot 20%. De sector is daarmee ook een belangrijke verschaffer van werkgelegenheid. Op de wereldranglijst heeft Nederland een negende plaats als financieel centrum, een vijfde plaats als investeringsland en een zevende plaats als handelsland.

Ons land staat voor zware financieringsopgaven. Bijvoorbeeld onze infrastructuur, de gezondheidszorg, de woningmarkt maar ook het bedrijfsleven en investeringen in duurzaamheid verlangen enkele sterke Nederlandse financiële instellingen die haar klanten ook internationaal goed kunnen bedienen. Zo is er alleen al voor het voldoen aan duurzaamheidsafspraken per 2020 een financieringsbehoefte van 15 miljard euro.

Bovenstaande opgaven vormen uitdagingen waarin niet alleen met nutsbankieren kan worden voorzien. De bestaande omvang en diversiteit in ons bankenlandschap is een belangrijke voorwaarde voor deze bedrijvigheid en overheidsinvesteringen. Buitenlandse concurrentie is vanzelfsprekend goed voor de marktwerking maar het verliezen van een Nederlandse financiële sector kan niet zomaar worden goedge maakt door buitenlandse aandeelhouders. Deze beperken zich begrijpelijkerwijs tot 'cherry picking', terwijl een integraal commitment nodig is. De toekomst van de financiële sector en de toekomst van ons land zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden.


De toekomst van de financiële sector vraagt dan ook om een heldere en brede visie, waarin het belang van deze sector op bovenstaand genoemde vlakken wordt erkend. Zo zou ik bijvoorbeeld ook verwacht hebben dat in de Kabinetsbrief inzake de topsectoren<sup>1</sup> voor onze economie de financiële sector ook wordt genoemd en ik zou alsnog voor daadwerkelijke toevoeging van de financiële sector als belangrijke 'enabler' willen pleiten.

De financiële sector is zich bewust van haar maatschappelijke rol en heeft een eigen verantwoordelijkheid om met correcte naleving van de Code Banken te laten zien dat het lessen heeft getrokken uit de financiële crisis. De sector is daarmee mijns inziens ook op de goede weg. Daarnaast is het - zoals betoogd - belangrijk oog te houden voor het belang van een gezonde financiële sector voor de Nederlandse economie.

Graag roep ik namens de sector de politiek op om ook haar bestuurlijke verantwoordelijkheid te nemen en met de sector het gesprek aan te gaan over dit bredere belang. De Nederlandse Vereniging van Banken is graag bereid dat gesprek te organiseren.

Hoogachtend,

Namens de Nederlandse Vereniging van Banken,



Mr. B. Staal  
Voorzitter

<sup>1</sup> "Naar de top: de hoofdlijnen van het nieuwe bedrijfslevenbeleid", Minister van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie, 4 februari 2011